

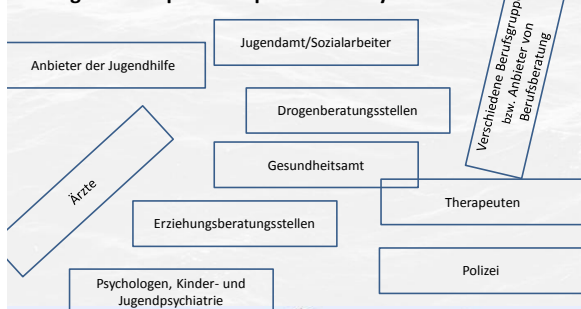
„Wer alleine arbeitet, addiert – wer zusammenarbeitet, multipliziert.“  
Friedrich Schiller

Friedrich Schiller

„Kooperation meint die *Zusammenarbeit mehrerer Partner mit gemeinsamen Zielen*; die gemeinsame *Zielgruppe* sind die *Schüler*. Kooperation ist also *zielgerichtet*. Während der Zusammenarbeit kommt es zum *fachlichen Austausch* und zur *gegenseitigen Hilfe*. Merkmale der Kooperation sind *Vereinbarungen, allseitiger Nutzen, Abgrenzung der Professionen* und *Kontinuität*. Sie sollte durch *Offenheit und Ehrlichkeit, Akzeptanz* und das *Leisten von Beiträgen durch jeden Kooperationspartner* geprägt sein. Unter Kooperation wird im Idealfall eine *effektive Arbeitsform* verstanden.“  
(Mutzeck, Hartmann, Melzer & Bittrich 2005a, 23)

Dr. Andreas Methner  
Berater und Supervisor nach der wAB, SG sowie EAC

### Mögliche Kooperationspartner des Systems Schule



Dr. Andreas Methner  
Berater und Supervisor nach der wAB, SG sowie EAC

Teamarbeit = Kooperation  
?

Dr. Andreas Methner  
Berater und Supervisor nach der wAB, SG sowie EAC

**Teamarbeit setzt Kooperation voraus,  
aber Kooperationspartner sind nicht zwangsläufig  
Teammitglieder.**

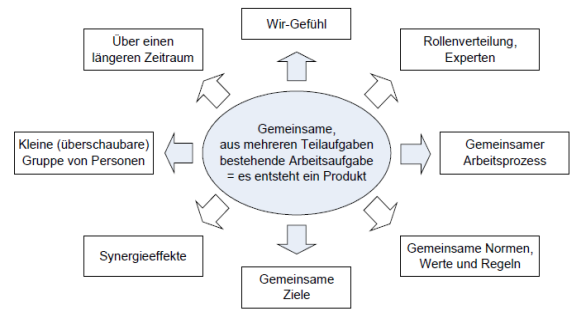
„Durch *Teamarbeit* kann eine *komplexe Aufgabe mit unterschiedlichen Anforderungen* gemeistert werden. Der *integrative Unterricht* z.B. beinhaltet eine *solche Komplexität und Vielgestaltigkeit von Anforderungen*. Dabei geht es nicht allein um die *Zusammenführung von Fachkräften*, wie *Regel- und Sonderschullehrer*. Dies macht die *Effizienz von Teamarbeit* nur zum Teil aus. Es geht vor allem um das *Vorhandensein bzw. die Schaffung von Kompetenzen* und deren *geschickte Nutzung*“  
(Mutzeck 2008, 64f).

Dr. Andreas Methner  
Berater und Supervisor nach der wAB, SG sowie EAC

Dr. Andreas Methner  
Berater und Supervisor nach der wAB, SG sowie EAC

**Teamarbeit ist**

die kooperative, zielorientierte Arbeit von 2-8 Fachleuten, die gemeinsam an einer definierten komplexen Aufgabe, in einem Projekt oder an einem Problem arbeiten, bei Integration unterschiedlichen Fachwissens und nach bestimmten, gemeinsam festgelegten Regeln. (Gellert/Nowak 2010, 22)



Merkmale eines Teams (nach Phillip 1996 mit Ergänzungen von Mutzeck 2008b) in Melzer/Methner & Popp 2014, 33

Dr. Andreas Methner  
Berater und Supervisor nach der wAB, SG sowie EAC

Dr. Andreas Methner  
Berater und Supervisor nach der wAB, SG sowie EAC

Vergleichen Sie eine Gruppe wartender Personen an einer Bushaltestelle mit einer Fußballmannschaft. In welchen Merkmalen unterscheiden sich diese beiden Gruppierungen von einander.

Dr. Andreas Methner  
Berater und Supervisor nach der wAB, SG sowie EAC

Dr. Andreas Methner  
Berater und Supervisor nach der wAB, SG sowie EAC