



TEAM INTEGRIERTE MANagementsYSTEME
HOCHSCHULE ZITTAU/GÖRLITZ

TIMS-SEMINARREIHE 2024

IN KOOPERATION MIT:



Was ist die TIMS-Seminarreihe?

Unsere TIMS-Seminarreihe beinhaltet **Seminare** zu Themenstellungen, die Unternehmen und Organisationen aktuell **im Kontext ihrer Managementsysteme** bewegen.

Erfahrene Trainer:innen vermitteln aktuelles Fachwissen und erprobte Praxislösungen. Wir nehmen **Bezug auf konkrete Fragestellungen aus Ihrer beruflichen Praxis**, um Sie zu befähigen, die vermittelten Kenntnisse direkt im betrieblichen Alltag um- bzw. einzusetzen. Deshalb sind unsere Seminare **immer interaktiv** und leben auch von Ihrem wertvollen Input.

Dadurch bieten unsere Seminare Gelegenheit zur Netzworlbildung und zum **Austausch von Erfahrungen** mit anderen regionalen Unternehmen Ihrer Branche und darüber hinaus.

Wer kann oder sollte teilnehmen?

Unser Seminarprogramm richtet sich - je nach Thema - an **verschiedene Zielgruppen** in Ihrem Unternehmen, denn **Managementsysteme gehen alle an**: Geschäftsführung, Führungskräfte, Beauftragte und jeden einzelnen Mitarbeitenden.

Entscheiden Sie je nach Seminar, wer aus Ihrem Unternehmen an dem Seminar teilnimmt.

Einzelseminar oder Paket?

Unsere Seminarreihe umfasst **sechs Schulungen pro Jahr**. Wählen Sie aus diesem Angebot passgenau für Ihre Bedürfnisse eine **Einzelschulung** oder ein **Seminarpaket** aus.

Abschluss

Alle Schulungen schließen mit einer **Teilnahmebescheinigung** der **TÜV-Rheinland-Akademie GmbH** ab. Dies ist ein **wichtiger Schulungsnachweis**, der den Erwerb und die Aufrechterhaltung Ihrer Kompetenz in Bezug auf Managementsysteme dokumentiert.

Termine und Themen für 2024

Datum	Thema	Trainingsleitung
23.01.2024 13-17 Uhr	Prozessorientiertes Management: Kennzahlen und Strategien	Antje Linke Senior Consultant – TÜV Rheinland Group
21.03.2024 13-17 Uhr	Veränderungen managen - Menschen zum Mitmachen gewinnen	Dr. Birgit Wetzel Birgit-Wetzel-Kommunikation
25.04.2024 13-17 Uhr	Vorgehen zur Erarbeitung von erfolgreichen und ambitionierten Klimazielen gemäß SBTi	Fanny Meierhofer sustainable AG Unternehmensberatung
06.06.2024 13-17 Uhr	Identifikation und Quantifizierung von Maßnahmen zur Dekarbonisierung der gesamten Wertschöpfungskette	Fanny Meierhofer sustainable AG Unternehmensberatung
26.09.2024 13-17 Uhr	Integrierte interne und externe Audits richtig vorbereiten	Prof. Jana Brauweiler Team Integrierte Managementsysteme, HSZG
14.11.2024 13-17 Uhr	Der Umgang mit schwierigen Situationen – Hilfestellungen, für Managementbeauftragte	Florian Rahtz Energie- und Umweltberatung Rahtz

Durchführung der Schulung

Alle Schulungen finden **hybrid**, also **in Präsenz und paralleler online-Übertragung**, statt. Sie können flexibel entscheiden, welche Form der Teilnahme Sie wählen wollen. In den Präsenzveranstaltungen verwöhnen wir Sie mit einem leckeren Catering.

Neu 2024: Im Nachgang jeder Schulung bieten wir ein **einstündiges kostenfreies "Follow up"** an, in der Sie Ihre Fragen zu den Schulungsinhalten stellen können, die im Nachgang auftauchen oder über Ihre Erfahrungen bei der Anwendung der Schulungsinhalte berichten können.

Kosten

Die Seminarpreise beinhalten die Teilnahme von **bis zu drei Unternehmensvertreter*innen an den gewählten Seminaren, Verpflegung, Seminarunterlagen sowie Teilnahmebescheinigungen der TÜV-Rheinland Akademie GmbH.**

Bei **verbindlicher Anmeldung bis zum 19. Januar 2024** können Sie von folgendem Preismodell profitieren:

Seminarpreise:

395,- € netto/Schulung bei Einzelbuchung

375,- € netto/Schulung bei Paketbuchung bis 3 Seminare

350,- € netto/Schulung bei Paketbuchung ab 4 Seminare

Für alle Buchungen nach dem 19. Januar gilt der Einzelseminarpreis.

TIMS Seminarbuchung

Einfach und vorteilhaft: Gruppenbuchungen bei den TIMS Seminaren!

Neu in diesem Jahr: Nutzen Sie unser **zentrales Buchungsformular** für eine unkomplizierte Anmeldung. Perfekt für Unternehmen: Buchen Sie **bequem und schnell** für Ihr gesamtes Team.

Ihre Vorteile:

- **Gruppenbuchungen leicht gemacht:** Wählen Sie einfach die gewünschten Seminare für Ihr Team aus.
- **Profitieren Sie von unseren attraktiven Paketpreisen:** Je mehr Seminare Sie buchen, desto mehr sparen Sie!
- **Klare Übersicht:** Nach der Buchung erhalten Sie eine detaillierte Bestätigung per E-Mail, in der alle gebuchten Seminare aufgeführt sind.
- **Direkte Information Ihrer Kolleg*innen:** Jede/r angemeldete Teilnehmer/in wird automatisch über seine Seminarteilnahme informiert.

Zur Buchung

Buchen sie über folgenden Link oder scannen sie einfach den QR-Code:

<https://forms.office.com/e/GaW0WGuQ0r>



Jan
23
2024

Prozessorientiertes Management: Kennzahlen und Strategien



Ihre Trainerin: Antje Linke

Ziel

Das Qualitätsmanagement nach DIN EN ISO 9001:2015 setzt auf einen prozessorientierten Ansatz. Es stellt Anforderungen an Prozesse, Ressourcen und Verantwortlichkeiten. Die oberste Leitung muss die Effektivität der Prozesse und die Integrität des Systems sicherstellen.

In diesem Seminar wird aufgezeigt, wie Prozesse definiert, Ergebnisse und Eingaben festgelegt sowie Methoden und Zuständigkeiten bestimmt werden und welche Kennzahlen zweckmäßig sind. Einzelinteressen von Personen oder Abteilungen werden durch die Prozessorientierung in den Hintergrund gedrängt, während das Gesamtergebnis in den Vordergrund rückt. Dadurch wird erkannt, wie unnötige oder nicht wertschöpfende Tätigkeiten vermieden werden können.

Inhalte

- Prozessorientierter Ansatz, Qualitäts- vs. Prozessmanagement
- Was ist ein Prozess und wodurch zeichnet er sich aus?
- Prozessarten
- Ebenen, Konzept und Prozessbeschreibungen/-darstellungen
- Was sind Kennzahlen / Leistungsindikatoren / KPI's und ihr Nutzen?
- Welche Kennzahl ist die Richtige? Welche gibt es?
- Beispiele und Tools
- KPI's als Basis für die Prozess-Analyse
- Wertschöpfende und nicht wertschöpfende Tätigkeiten in Prozessen erkennen und optimieren

Zielgruppen

- Geschäftsführer:innen
- Managementbeauftragte
- Prozessverantwortliche / Prozesseigner
- Personen mit Interesse für Prozessorientierung

Anmeldung

<https://forms.office.com/e/GaW0WGuQ0r>

**März
21
2024**

Veränderungen managen - Menschen zum Mitmachen gewinnen



Ihre Trainerin: Dr. Birgit Wetzel
www.birgit-wetzel-kommunikation.de

Ziel

Unser Arbeitsumfeld ändert sich grundlegend: Wachsende Arbeitsfülle trifft auf Digitalisierung. Damit verbunden stehen fortlaufend Veränderungen auf der Tagesordnung und haben großen Einfluss auf unsere Arbeitsweisen. Das löst Widerstände in uns aus, denn Change erschüttert unsere Grundbedürfnisse. Doch wie schafft man es, Veränderungsvorbehalten positiv zu begegnen und diese produktiv zu wandeln? Integrierte Managementsysteme können dafür einen sicheren Rahmen geben, Veränderungen abbilden und nachhalten.

Das Ziel dieses TIMS-Seminars ist, Veränderungen im Kontext der Integrierten Managementsysteme aus verschiedenen Blickwinkeln zu beleuchten, die Veränderungskiller kennenzulernen und Strategien zu sammeln, um sich selbst und andere Personen für Veränderungen aufzuschließen.

Inhalte

Veränderungen managen ist eine Kompetenz für alle, die in der heutigen Arbeitswelt vorangehen, Entscheidungen treffen und ihre Kollegen*innen zum Mitmachen motivieren wollen.

- Das feste Fundament für Veränderungen identifizieren
- Den Veränderungskillern proaktiv begegnen
- Für Veränderungen den Nährboden bereiten
- Menschen motivieren, Veränderungen mitzugestalten

Zielgruppen

- Geschäftsführer:innen
- Führungskräfte
- Managementbeauftragte

Anmeldung

<https://forms.office.com/e/GaW0WGuQ0r>

**April
25
2024**

Vorgehen zur Erarbeitung von erfolgreichen und ambitionierten Klimazielen gemäß SBTi



Ihre Trainerin: **Fanny Meierhofer**
sustainable AG Unternehmensberatung

Ziel

Forderungen aus Politik und Gesellschaft an Unternehmen zur Übernahme ökologischer, sozialer und ethischer Verantwortung werden lauter. Durch den EU-Green Deal und den damit verbundenen Gesetzen werden viele Unternehmen zur Dokumentation und Transformation verpflichtet, denn auch Kunden und Investoren fordern zusehends Transparenz in Bezug auf das unternehmerische Klimamanagement.

Das Seminar verfolgt das Ziel, ein fundiertes Klimaziel als Grundlage für eine umfassende Klimastrategie zu etablieren. Die Teilnehmenden werden verschiedene Ansätze kennenlernen, um Klimaziele zu entwickeln, die sowohl regulatorischen Anforderungen, als auch den SBTi-Richtlinien gerecht werden und somit den Grundstein für eine effektive Klimastrategie legen.

Inhalte

- wissenschaftliche Erkenntnisse aus dem IPCC Sonderbericht
- Grundlagen des unternehmerischen Klimamanagements
- Überblick über wissenschaftlich fundierte Ressourcen, Kriterien und Validierungsprotokolle des SBTi zur Festlegung von Zielen
- Vorstellung verschiedener Ansätze zur Entwicklung wissenschaftsbasierter Klimastrategien im Einklang mit regulatorischen Anforderungen und SBTi (inklusive Deep Dive in den Net-Zero-Standard von SBTi)
- Ausblick: Strategien zur Umsetzung wissenschaftsbasierter Ziele

Zielgruppen

- Geschäftsführer
- Finanz- und Compliance-Manager
- Energie- und Klimamanagementbeauftragte
- Nachhaltigkeitsmanager bzw. Beauftragte im Bereich Nachhaltigkeit

Anmeldung

<https://forms.office.com/e/GaW0WGuQ0r>

**Juni
06
2024**

Identifikation und Quantifizierung von Maßnahmen zur Dekarbonisierung der gesamten Wertschöpfungskette



Ihre Trainerin: **Fanny Meierhofer**
sustainable AG Unternehmensberatung

Ziel

Eine erfolgreiche ökologische und wirtschaftliche Transformation von Unternehmen vor dem Hintergrund stetig steigender regulatorischer und Stakeholder-spezifischer Anforderungen verlangt nach umfassenden, zielgerichteten Reduktionsmaßnahmen. Diese müssen über den eigenen Standort hinausgehen und insbesondere auch die Zusammenarbeit mit externen Partnern umfassen.

Das interaktive Seminar vermittelt, ausgehend von ambitionierten Klimazielen, das Vorgehen zur Identifizierung und Bewertung von Dekarbonisierungsmaßnahmen, sowohl am eigenen Standort als auch in der vor- und nachgelagerten Wertschöpfungskette.

Inhalte

- Einstieg: ambitionierte Klimaschutzziele
- Probleme bei der Umsetzung von Klimaschutzzielen und Lösungsoptionen (z. B. Verantwortlichkeiten, Rollen)
- Vorstellung und Sammlung von Reduktionsmaßnahmen entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- Vorgehen zur Durchführung einer Potenzialanalyse zur Quantifizierung von Dekarbonisierungsmaßnahmen hinsichtlich Kosten und Einsparpotenzial
- Skizzierung eines Umsetzungsplans für eine erfolgreiche Integration in bestehende Geschäftsprozesse

Zielgruppen

- Geschäftsführer
- Finanz- und Compliance-Manager
- Energie- und Klimamanagementbeauftragte
- Nachhaltigkeitsmanager bzw. Beauftragte im Bereich Nachhaltigkeit

Anmeldung

<https://forms.office.com/e/GaW0WGuQ0r>

Sep
26
2024

Integrierte interne und externe Audits richtig vorbereiten



Ihre Trainerin: Prof. Jana Brauweiler
tims.hszg.de

Ziel

Unsere Umfrage zum Stand „Integrierter Managementsysteme 2023“ hat gezeigt, dass schon ca. 40 % der befragten Unternehmen integrierte interne und externe Audits durchführen. Im Rahmen eines integrierten Managementsystems können durch integrierte Audits nicht nur Synergien gehoben, sondern v.a. auch ganzheitliche Sichtweisen implementiert und Ansätze für die fortlaufende Verbesserung des gesamten Systems gefunden werden.

In dem Seminar wird aufgezeigt, welche Voraussetzungen in einem Integrierten Managementsystem gegeben sein müssen, damit überhaupt integrierte Audits durchgeführt werden können und wie integrierte Audits geplant, durchgeführt und dokumentiert werden. In diesem Zusammenhang wird auch auf Anforderungen an externe Auditoren zur Durchführung externer integrierter Audits eingegangen.

Inhalte

- Wesen integrierter interner und externer Audits im Rahmen eines integrierten Managementsystems
- Voraussetzungen für die Durchführung integrierter Audits in integrierten Managementsystemen in Bezug auf Prozesse, Verantwortlichkeiten und Dokumentation
- Effekte und Herausforderungen integrierter Audits
- Integrierte Auditplanung (Auditprogramm)
- Integrierte Auditdurchführung
- Integrierte Auditberichterstattung (Auditbericht)
- Anforderungen an die Kompetenz von Auditoren, die integrierte Audits durchführen

Zielgruppen

- Geschäftsführer:innen
- Managementbeauftragte
- Interne Auditoren

Anmeldung

<https://forms.office.com/e/GaW0WGuQ0r>

**Nov
14
2024**

Der Umgang mit schwierigen Situationen – Hilfestellungen, für Managementbeauftragte



Ihr Trainer:

Florian Rahtz
www.Rahtz-ub.de

Ziel

Managementbeauftragte stehen aufgrund ihrer Stabsstellenfunktion immer irgendwo dazwischen. Sie sollen die Geschäftsführung beraten und das System managen, haben aber für die Umsetzung keine Weisungsbefugnis gegenüber den Kollegen. Wenn die Kollegen nicht so wollen wie der/*die Beauftragte und die Unterstützung durch die Geschäftsführung fehlt, dann bleibt dem/*der Beauftragten häufig nichts anderes als Werfen mit Wattebällchen oder die Macht der warmen Worte. Klingt witzig, ist aber häufig harte und frustrierende Realität. Realität, die ich selber jahrelang erlebt habe.

In diesem Seminar möchte ich mit Ihnen erarbeiten, wo häufig schwierige Situationen auftreten und wie wir als Managementbeauftragte damit umgehen können. Wann und wie lohnt sich die Arbeit und wann ist es aussichtslos?

Inhalte

- In welchen Situationen bin ich als Beauftragte:r besonders auf die Geschäftsführung angewiesen?
- Welche Möglichkeiten habe ich, wenn die anderen blockieren?

Zielgruppen

- Geschäftsführer:innen
- Managementbeauftragte

Anmeldung

<https://forms.office.com/e/GaW0WGuQ0r>

IHRE ANSPRECHPARTNER:INNEN

Seminarinhalt



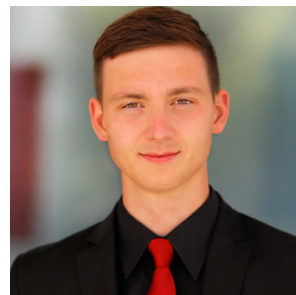
**PROF. DR.
JANA BRAUWEILER**

**PROFESSUR FÜR INTEGRIERTE
MANAGEMENTSYSTEME**

j.brauweiler@hszg.de

Tel: 03583 612-4752

Seminarorganisation



LUCAS WENZEL

**TIMS EVENT
ORGANISATION**

lucas.wenzel@hszg.de

Tel: 03583 612-4796

Rechnung



**ANKE ZENKER-
HOFFMANN**

**KOORDINATORIN FÜR
BILDUNGSANGEBOTE**

a.Zenker-Hoffmann@hszg.de

Tel: 03583 612-4706

Zertifikat



GEORG SCHWERTNER

**ACCOUNT MANAGER, TÜV-
RHEINLAND AKADEMIE**

georg.schwertner@de.tuv.com

Tel: 0351 21859-51

Wir freuen uns sehr auf Ihre Teilnahme an unseren Seminaren!